



## Visite de projets en Ouganda et Tanzanie 06.10 – 13.10.2022

Délégation AMU :

Jean-Paul Frank (trésorier)

Claude Steichen (gestionnaire de projets)

06.10.2022 – Arrivée à Entebbe (Ouganda) et séjour à Kampala

07.10.2022 – Trajet vers Nyakaiga (Tanzanie)

8.10.2022

### Visite des “Staff-houses” à Nyakaiga

Le projet de construction de logements pour l’hôpital a comme but de pouvoir offrir au personnel médical un logement adéquat afin de contrecarrer au « va et vient » du personnel de l’hôpital. Deux bâtiments, dont un avec 3 appartements et un avec 2 appartements, sont prévus.

Lors de notre visite nous avons pu nous persuader de l’achèvement du premier bâtiment jusque +\- 80 %. Les travaux avaient bien avancé. La partie avant, destinée pour accueillir 3 familles, était presque terminée tandis que la partie arrière, comprenant la cuisine et une toilette, était encore en construction.

La qualité de la construction nous paraissait très bonne.

Le budget du projet permet la construction d’un bâtiment en 2022, alors que la deuxième construction est prévue pour 2023. Cependant, vu l’inflation énorme, aussi présente en Tanzanie, l’ingénieur en charge de la construction nous a déjà signalé que l’argent ne suffira pas pour achever le projet dans sa totalité. Même la construction de 2022 ne peut être achevée avec les budgets actuellement disponibles. Les prix sont en augmentation constante.



Nous avons demandé qu'on fasse une réévaluation de la situation afin de nous indiquer ce que pourrait être réalisé avec le budget actuellement disponible et de nous proposer une nouvelle offre afin de bien comprendre ce qui manque pour achever le projet comme retenu dans la convention.

### **Visite de la pharmacie de l'hôpital, financé par l'AMU**

Le but de la pharmacie, projet qui nous a été présenté en 2019 par les responsables de l'hôpital de Nyakaiga, était en premier lieu de soulager financièrement l'hôpital et de fournir des médicaments de qualité à la population et à l'hôpital même.

Nous étions positivement surpris de la pharmacie, installée dans un local net et propre et bien accessible à la population locale. On nous a expliqué que la nouvelle pharmacie a permis de résoudre le problème du manque permanent de médicaments (gap of médecine) de l'hôpital. La pharmacie est bien gérée par un outil informatique permettant de gérer le stock ainsi de saisir les ordonnances médicales afin de fournir aux patients les quantités de médicaments exactes.

Donc, l'hôpital achète directement auprès de la pharmacie, comme d'ailleurs d'autres petits centres médicaux et des pharmacies de la région. Un prochain pas vers l'avant serait l'enregistrement officiel de la pharmacie. Ceci aurait comme avantage que plus de clients privés ainsi que d'autres structures médicales viendraient acheter des médicaments.

AMU, à travers l'accord cadre, avait mis à disposition 25.000 € pour ce projet sous condition qu'une comptabilité séparée serait effectuée et que l'argent de la pharmacie resterait à disposition de cette structure, c'est à dire, ne serait pas mélangé avec la comptabilité de l'hôpital. Et surtout, l'argent ne devrait pas être utilisé pour couvrir les frais de fonctionnement de l'hôpital. Cette condition a très bien été respectée. Les chiffres depuis le lancement de la pharmacie nous ont été présentés et nous avons pu nous persuader que les 60.000.000 TSH initialement mis à disposition sont toujours disponibles sous formes de stock, d'argent à la banque, d'effectif ou sous forme de dettes d'autres structures médicales envers la pharmacie. Généralement, les centres médicaux qui achètent, paient

leurs factures après la vente. Le projet peut même déclarer un bénéfice d'environ 3.700 € depuis mai 2022.

Il nous a été confirmé qu'un stock de médicaments pour la somme de 5.000.000 TSH a vu dépasser sa date de péremption pendant la pandémie. Les gens craignaient de sortir de leurs maisons et la pharmacie a vendu peu de médicaments pendant cette période alors que les stocks étaient remplis.



### **Visite du projet d'alimentation en eau "Kabindi"**

Une distribution d'eau a été mise en place par l'AMU depuis 3 ans.

Une recommandation de l'audit de ce projet, réalisé pendant l'année 2020 était la reprise officielle du projet d'alimentation en eau par le gouvernement tanzanien. La remise officielle du projet aurait dû être effectuée lors d'une visite d'une délégation de AMU. Or, à cause de la pandémie, une visite sur place n'était pas possible et la remise a été faite sans la présence de AMU. Concrètement, cela signifie que la gestion complète et la responsabilité est du côté du « Water District ». Pour cela, le compte bancaire de comité local de gestion du projet a été clôturé.

Des bornes à eau supplémentaires ont été installées. D'autres villages ont aussi été connectés au projet par l'installation de nouveaux tuyaux et de citernes. La source Kabindi donne assez d'eau pour alimenter plusieurs villages. Ceci était déjà un point discuté lors de la première phase de projet en 2016-2019.

La situation économique du projet montre que le projet peut se porter soi-même, tandis qu'un grand bénéfice ne peut pas être attendu.

Ainsi la recommandation principale de l'audit été mise en place. Par ce projet on peut dire qu'AMU était initiateur d'une distribution d'eau pour la population locale et que le gouvernement a reconnu l'importance de ce projet et a continué à faire des investissements pour atteindre un nombre beaucoup plus important de bénéficiaires.

Pour cette reprise de la distribution d'eau "Kabindi", une convention a été élaborée entre le Diocèse et le « Water District » de la région. Cette convention comprend 4 points principaux :

- Une note explicative sur l'origine du projet, mentionnant la collaboration entre le Diocèse et l'AMU
- Les investissements qui ont été effectués
- L'infrastructure en place

- L'utilisation de l'eau, par qui et comment.

Cette convention est à signer par l'évêque du Diocèse, le commissaire du district et les responsables du village de Nyakaiga.



### **Renforcement des capacités du personnel de l'hôpital de Nyakaiga.**

Les activités de renforcement des capacités de la période de 2018-2021 ont été clôturées avec succès. Les 8 personnes formées travaillent actuellement dans l'hôpital de Nyakaiga. Ceci représente un grand soulagement au niveau de la disponibilité de personnel compétent de l'hôpital. Ces personnes disposent d'un contrat de travail de 5 ans. Au-delà de ces 5 ans ils sont libres de partir. Cependant, les salaires sont en partie couverts et garantis par le gouvernement même au-delà de ces 5 ans. Ceci est un autre pas en avant afin d'éviter que le personnel parte de Nyakaiga. Les gens peuvent partir mais perdent alors la couverture gouvernementale de leurs salaires. De plus, comme l'hôpital dispose maintenant de logements adéquats pour le personnel, la situation de l'hôpital s'est beaucoup améliorée.

Les activités de renforcement des capacités en cours prévoient des formations en radiographie, pharmacie, comptabilité et éducation secondaire de sœurs de la congrégation de Nyakaiga. Cependant, il a été demandé par le partenaire local de changer la formation en radiographie pour une formation en anesthésie. L'hôpital dispose déjà de 2 radiologues, alors qu'il manque un anesthésiste. Les responsables de l'AMU ont approuvé cette demande de modification.

09.11.2022

### **Projet " woman empowerment" géré par les sœurs St Thérèse de Bukoba.**

Nous avons pu participer à une formation au sujet d'instruction sur les droits civiques d'un groupe de femmes. La séance de formation, animée par un jeune avocat, était bien visitée et les femmes étaient toutes avides de connaître plus sur les droits des femmes. Elles ont posé beaucoup de questions et raconté leurs expériences vécues dans leurs familles. Nous sommes convaincus qu'il

s'agit d'un projet très important. Les femmes nous ont demandés de ne pas arrêter ces formations et d'élargir l'offre dans les années à venir.

Pour donner suite aux formations sur leurs droits, les femmes poursuivront des formations en entrepreneuriat, avec comme but de se lancer dans de petites activités commerciales visant à soutenir leurs familles. Les formations visent également la prise de conscience et le renforcement de la confiance en soi-même.

Les formations sont organisées dans 6 centres par les thèmes suivants :

- Protection des enfants
- Conscience de soi
- Lois sur l'héritage
- Violence contre les femmes et les enfants
- Esprit d'entreprise
- Les conflits et leur résolution
- Lois sur le mariage

Lors d'une réunion nous avons mis l'accent sur divers changements dans la convention signée par rapport au premier projet. Des explications quant à des auto-déclarations, les recommandations de l'évaluation et audit ainsi que sur l'autoévaluation ont été fournies.



10.10.2022

### **Visite de l'école HEMIKA**

L'AMU a équipé l'école de HEKIMA par des ordinateurs ainsi que par l'installation de panneaux solaires combinés à un système de batteries afin de garantir l'approvisionnement en électricité. Ces acquisitions ont été effectuées et sont opérationnelles et utilisées par les élèves de l'école.



11.10.2022 Retour en Ouganda

12.10.2022

**Inauguration de la nouvelle annexe pour patients VIH au sein de l'hôpital « Zia Angelina » à Kampala**

En présence des autorités locales, de l'archevêque, des employés de Zia Angelina et des responsables de l'hôpital la nouvelle annexe a été inaugurée. Le bâtiment nous paraît très bien planifié et construit de haute qualité. Le bâtiment est conçu de manière que 4 étages supplémentaires peuvent être rajoutés. Nous avons participé à la journée d'inauguration de l'annexe.







### AMU for Kids

Le programme de parrainage du projet AMU for Kids a été discuté en détail avec les responsables de NASSO. Il nous a été confirmé que la contribution financière de AMU pour le centre de nutrition est très importante.

Nous avons négocié avec les responsables de NASSO et de l'hôpital que les enfants du centre de nutrition reçoivent, en cas de besoin un traitement gratuit à l'hôpital. Il a été retenu que, si ce traitement va trop loin et revient trop cher à l'hôpital, AMU sera contacté pour trouver une solution.



13.10.2022

### Le programme des « savings groups » et de micro-crédits

Nous avons visité 4 personnes participant à ce programme des « saving groups » et ayant reçu une aide à travers le fonds de ce groupe. Cet argent permet aux personnes de développer un petit commerce et de survivre. Les gens sont très contents et très gracieux.

Cependant, il a été discuté avec les responsables de ce programme de repenser cette aide, qu'on donne aux gens, et d'augmenter les crédits afin de permettre aux bénéficiaires, non seulement de survivre, mais de pouvoir évoluer et développer une activité plus viable. Comme exemple, le projet de renforcement de femmes à Bukoba a été illustré. Ce projet fonctionne très bien et apporte des résultats plus viables.

